



# Einfache Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen



- > Strategie und Unternehmensziele mit Kennzahlen sicher erreichen
- > Welche Kennzahlen werden für eine sichere Unternehmenssteuerung benötigt?
- > Geschäftschancen ergreifen und Risiken gezielt reduzieren
- > Aufbau einer zuverlässigen Finanz- und Liquiditätssteuerung
- > Frühwarnsystem zur Verhinderung von Fehlentwicklungen

## Zielgruppe:

- > Geschäftsführer, Vorstände, Prokuristen und kaufmännische Leiter
- > Führungskräfte aus den Branchen Handel, Produktion, Gesundheitswesen, Dienstleistung und Finanzwirtschaft.

## Ihr Nutzen:

- > Unternehmen mit der BWA steuern
- > Rentabilität und Ertragslage mit Kennzahlen steuern
- > Vermögens- und Finanzlage mit Kennzahlen steuern
- > Liquidität und Cash Flow mit Kennzahlen steuern

## Ihr Vorsprung:

Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar folgende S&P-Produkte:

- + **Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard**
- + **Chef-Report mit den wichtigsten Kennzahlen**
- + **Branchenvergleichskennzahlen und Benchmarks zur Vermögenslage, Kapitalstruktur, Ertragskraft und Liquidität**
- + **Zins-Cockpit für den fairen Kreditzins**
- + **Checkliste: maßgebliche Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick**
- + **Reporting mit Kennzahlen, Branchen- und Ratingvergleich zu Ihrem Unternehmen**

## Termine:

30.06.2016  
**Leipzig**

21.07.2016  
**München**

14.09.2016  
**München**

25.10.2016  
**München**

06.12.2016  
**Köln**

**Service**   
089/452 429 70-100

## Preis:

**650,00 €**  
Zzgl. 19% MwSt.

Im Preis enthalten:  
Teilnehmerunterlagen als PDF, 3-Gänge-Menü, Kaffee, Tee, Erfrischungsgetränke und Snacks in den Pausen



**Kennzahlen  
einfach  
interpretiert!**

## Programm

09.15 Uhr **Begrüßung**  
Kaffee und Getränke

09.30 Uhr – 11.00 Uhr **Unternehmen mit der BWA steuern**

Mit  
Kennzahlen  
sicher  
entscheiden

- > Unterscheidung von Bilanz-, GuV- und BWA-Kennzahlen
- > Plausibilitäts-Checkliste zur Monats-GuV und -BWA
- > Korrekte Erfassung von halbfertigen Aufträgen/Projekten und richtiger Ausweis in der BWA und Bilanz
- > Steuerung der BWA und GuV mit Schlüsselkennzahlen
- > Schlüsselkennzahlen sicher auswählen und relevante Informationen effektiv herausfiltern?

*S&P Fallstudien-Training mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:*

*+ Interpretation und Rückschlüsse zur richtigen Steuerung des Unternehmens*

*+ Welche Maßnahmen sind in der Unternehmenssteuerung zu ergreifen?*

*Die Teilnehmer erhalten einen Fahrplan für Ihre Entscheidungen in der Praxis*

11.00 Uhr – 11.30 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

11.30 Uhr – 13.00 Uhr **Rentabilität und Ertragslage mit Kennzahlen steuern**

- > Welche Top-Kennzahlen gibt es im Controlling und in der Bilanzanalyse?
- > Kennzahlen und Benchmarks zur Rentabilität und Ertragslage
- > Wie entwickeln sich Wertschöpfung, Deckungsbeitrag, EBITDA, EBIT und Umsatzrentabilität?

*Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar kostenfrei die folgenden S&P Produkte:*

*+ Geschäftsplanungs- und Rating-Tool gemäß Bankenstandard*

*+ S&P Checkliste: Maßgebliche Unternehmer-Kennzahlen auf einen Blick*

13.00 Uhr – 14.00 Uhr **Gemeinsames Mittagessen**

14.00 Uhr - 15.30 Uhr **Vermögens- und Finanzlage mit Kennzahlen steuern**

- > Bilanzen und Jahresabschluss richtig lesen, Chancen und Risiken frühzeitig erkennen
- > Erkennen von Entwicklungstendenzen mit Branchen- und Zeitvergleichen
- > Worauf achten die Banken bei der Bilanzanalyse Ihres Unternehmens?
- > Wie kann ich das eigene Unternehmens-Rating ermitteln und aktiv steuern?
- > Rating als Basis eines Frühwarnsystems für Fehlentwicklungen

*Jeder Teilnehmer erhält mit dem Seminar die folgenden S&P Produkte:*

*+ S&P Rating-Tool gemäß Bankenstandard*

*+ S&P Reporting mit Kennzahlen, Branchen- und Ratingvergleich zu Ihrem eigenen Unternehmen*

15.30 Uhr – 16.00 Uhr **Diskussion und Erfahrungsaustausch**

16.00 Uhr – 17.30 Uhr **Liquidität und Cash Flow mit Kennzahlen steuern**



Mit den richtigen  
Kennzahlen alles  
im Griff

- > Cash Flow, Finanzen und Liquidität: der feine Unterschied in der Praxis!
- > Finanz- und Liquiditätslage des Unternehmens richtig einschätzen und zuverlässig planen
- > Ermittlung und Optimierung des Cash Flows aus Sicht des Unternehmens und aus Sicht der Bank
- > Ist die Liquidität des eigenen Unternehmens stark genug? Zuverlässige Analyse der Liquidität mit Kennzahlen
- > Kennzahlen und Benchmarks zu Vorratsvermögen, Debitoren- und Kreditorenlaufzeiten

**S&P Fallstudien-Training** mit BWA, GuV, Bilanzen sowie Kennzahlen:

+ **Interpretation und Rückschlüsse** zur richtigen Steuerung der Unternehmensfinanzen

+ **Welche Maßnahmen sind in der Liquiditätssteuerung zu ergreifen?**

Die Teilnehmer erhalten einen Fahrplan für Ihre Entscheidungen in der Praxis

17.30 Uhr **Zusammenfassung und offene Fragen**

## Referenten & Fachbereiche



### Achim Schulz

Geschäftsführer Schulz & Partner GmbH

Herr **Achim Schulz** berät seit 22 Jahren mittelständische Unternehmen und Banken.

Zu seinen Branchen-Schwerpunkten zählen Anlagenbau, Automotive, Banken, Finanzdienstleister, Gesundheitswesen, Handel sowie Non-Profit-Organisationen.

Er berät Geschäftsführer in Umbruch- und Veränderungssituationen sowie bei Nachfolgelösungen.

### Reiner Schon

Fachbereich Mittelstandsfinanzierung

Herr **Reiner Schon** war 23 Jahre lang im Segment Privat- und Firmenkunden bei der Dresdner Bank und der Commerzbank tätig.

Er kennt alle Facetten des Bankgeschäfts und verfügt über „Insider-Wissen“, wenn es um erfolgreiche Kreditentscheidungen geht.

Gerade im Rahmen seiner letzten Funktion hat er viele Finanzierungen von Selbständigen und mittelständischen Unternehmen zur erfolgreichen Auszahlung gebracht.

### Andreas Leitner

Fachbereich Mittelstand und Finanzierung

Herr **Andreas Leitner** ist als Consultant bei Schulz & Partner für mittelständische Unternehmen, sowie die banken-unabhängige Kapitalsuche zuständig.

Er betreut Investoren-Projekte und Wachstumsfinanzierungen. Weitere Schwerpunkte sind Projekte zur Rating-Optimierung, Bewertung von Kreditsicherheiten und zinsgünstige Strukturierung von Finanzierungen.

### Fachbereich

**Unternehmensfinanzierung und Kapitalsuche**

Aktuell betreuen wir folgende **Projektschwerpunkte:**

- > Optimierung des Unternehmens-Ratings
- > Erstellen von Bankberichten, Unterstützen bei Kreditverhandlungen und Club-Deals
- > Auswahl zinsgünstiger Kredite für Projekt- und Wachstumsfinanzierungen
- > Diskrete Kapitalsuche für Wachstum und Investitionen

## Leistungsangebot von Schulz & Partner

- > Optimierungsprogramme zur Steigerung der Liquidität
  - > Ratingberatung
  - > Implementierung von Risikomanagement- und Compliance-Systemen
  - > Beteiligungs- und Finanzierungsberatung
  - > Operative Umsetzungsbegleitung und Interim-Management
  - > Erstellen von Firmen- und Unternehmensbewertungen
  - > Nachfolgelösungen
  - > Restrukturierungs- und Sanierungsgutachten
- 

## Ihr Vorsprung in der Praxis



Gerne informieren wir Sie über weitere Seminare und Inhouse-Trainings. Sie erreichen uns auch über [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de)

---

## Teilnehmer haben auch folgende Seminare gebucht:

- > **Geschäftsführung Kompakt**  
3 Top-Bausteine für die Praxis: Das Unternehmen erfolgreich auf Kurs halten!
- > **Bankverhandlungen erfolgreich führen**  
Finanzen sicher steuern – Wachstum erfolgreich finanzieren
- > **Controlling & Leadership**  
Spitzenleistung im eigenen Unternehmen sichern
- > **Risikomanagement von A bis Z**  
Risiko-Handbuch – Limitsystem – IKS - Lagebericht
- > **Erfolgreich Führen mit System**  
Teamentwicklung – Konfliktmanagement – Zielerreichung

# Einfache Unternehmenssteuerung mit Kennzahlen

Seminarpreis: 650,- € zzgl. 19 % MwSt.

Es gelten unsere AGB's, welche Sie unter [www.sp-unternehmerforum.de](http://www.sp-unternehmerforum.de) einsehen können.



Förderung möglich! Teilnehmer aus fast allen Bundesländern können sich vom Europäischen Sozialfonds fördern lassen. Die Fördervoraussetzungen finden Sie auf unserer Förder-Landkarte unter [www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/](http://www.sp-unternehmerforum.de/seminarfoerderung/)

Ja, ich nehme am folgenden Seminar teil (bitte auswählen):

- |                                     |         |   |
|-------------------------------------|---------|---|
| <input type="checkbox"/> 30.06.2016 | Leipzig | <input type="checkbox"/> Bitte senden Sie mir unverbindlich eine Übersicht zu den S&P Tools zu.   |
| <input type="checkbox"/> 21.07.2016 | München | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte informieren Sie mich über weitere Veranstaltungstermine  |
| <input type="checkbox"/> 14.09.2016 | München | <input type="checkbox"/> Nein, ich kann leider nicht teilnehmen. Bitte übersenden Sie uns die Vortragsunterlagen als PDF-Version gegen eine Schutzgebühr von 390,00 € zzgl. MwSt. |
| <input type="checkbox"/> 25.10.2016 | München |   |
| <input type="checkbox"/> 06.12.2016 | Köln    |   |
- (Versand der Unterlagen erfolgt nach Eingang der Zahlung und Stattfinden des ersten Seminartages).

Wie sind Sie auf uns aufmerksam geworden? Vielen Dank für Ihre Auskunft.

- |   |   |                                     |  |
|---|---|-------------------------------------|--|
| <input type="checkbox"/> Empfehlung                     | <input type="checkbox"/> Internet                 | <input type="checkbox"/> Newsletter | <input type="checkbox"/> Seminarportal |
| <input type="checkbox"/> Telefon / Persönlicher Kontakt | <input type="checkbox"/> Persönliches Anschreiben |                                     |  |
| <input type="checkbox"/> ESF-Förderung ist beantragt    |   |                                     |  |



Bei Anmeldung eines 2. Teilnehmers erhalten Sie jeweils 10% Preisnachlass.

(Bitte legen Sie eine Kopie des Antrages bei)

Name und Position im Unternehmen

Name und Position im Unternehmen

Unternehmen

Anzahl der Beschäftigten

Straße, PLZ / Ort

Telefon

Telefax

E-Mail

Datum / Unterschrift

Diese Anmeldung wird durch meine Unterschrift verbindlich!